



# PROGRAM WYBORCZY 2010

Walne Zgromadzenie Delegatów na XXVIII Zjazd Aeroklubu Polskiego  
27 – 28 marzec 2010

---

---

*“Aeroklub Polski  
– razem możemy więcej.”*

*Dla mnie, członka Aeroklubu Polskiego od 1975 roku, główną motywacją dla której zdecydowałem się kandydować na Prezesa naszego Stowarzyszenia jest chęć poprawy funkcjonowania naszej organizacji. Chciałbym aby bardziej służyła ona swoim członkom, aby bardziej reprezentowała ich interesy, a także pragnę stworzyć jej trwałe finansowe fundamenty na przyszłość.*

*Aeroklub Polski obchodził w ubiegłym roku rocznicę dziewięćdziesięciolecia swojego istnienia. Na przestrzeni tych wielu lat funkcjonowania przeżywał różne okresy, rozwoju oraz spowolnienia, ale niezmiennie pełnił niezwykle ważną rolę dla kraju i społeczeństwa i to na bardzo wielu płaszczyznach. Ostatnie lata działania w nowej rzeczywistości gospodarczej, w warunkach wolnego rynku z ograniczonym dostępem do finansowania z budżetu Państwa pokazały nam, że Stowarzyszenie nasze musi poszukać nowych impulsów dla swojej działalności. Musi poszukać swojej własnej drogi rozwoju, określić strategię działania na przyszłość a jej członkowie muszą zastanowić się i odpowiedzieć sobie na kilka kluczowych pytań:*

*Jaką rolę ma pełnić nasze Stowarzyszenie w środowisku lotniczym? Jakie zadania ma realizować? Jakie mają być źródła finansowania naszej działalności?*

*To są pytania, przed którymi bez wątplenia stoi w tej chwili nasza organizacja. Bez rzetelnej odpowiedzi na te pytania nie będziemy mogli skutecznie przeciwdziałać negatywnym zjawiskom, z jakimi mieliśmy ostatnio do czynienia, jak np. kurczenie się majątku ruchomego i nieruchomego, ograniczenie możliwości realizowania idei szkolenia lotniczego młodzieży, obniżenie zaufania członków Stowarzyszenia do jej władz statutowych.*

*W niniejszym dokumencie pragnę zaproponować odpowiedzi na wcześniej postawione pytania oraz nakreślić strategię Aeroklubu Polskiego. Gorąco zachęcam wszystkich członków naszego Stowarzyszenia do wzięcia udziału w debacie nad przyszłością naszej Organizacji oraz do czynnego udziału w budowaniu jej przyszłości. Dlatego też swój program wyborczy zatytułowałem „Aeroklub Polski – razem możemy więcej”.*

*Włodzimierz Skalik  
Kandydat na Prezesa AP*

---

---

## **Włodzimierz Skalik**

Urodzony w 1959 roku w Radomsku, żonaty, czworo dzieci, przedsiębiorca, sportowiec i działacz lotniczy, samorządowiec, instruktor-pilot samolotowy.

### **Edukacja**

Ukończył Liceum Ogólnokształcące im. M. Kopernika w Częstochowie (1974-1978); Policealne Studium Zawodowe w Częstochowie (1979-1981), studiował na kierunku Zarządzanie Organizacjami Lotniczymi Akademii Obrony Narodowej w Warszawie (2001-2006). Ukończył kurs dla kadry zarządczej w Canadian International Management Institute w Warszawie (2006-2007).

### **Działalność lotnicza i sportowa**

Szkolenie lotnicze rozpoczął w Aeroklubie Częstochowskim w 1975 r. na podstawowym kursie szybowcowym. Wieloletni członek Szybowcowej Kadry Juniorów, Samolotowej Nawigacyjnej Kadry Juniorów i Samolotowej Nawigacyjnej Kadry Narodowej. Zdobył Diamentową Odznakę Szybowcową (1980). Był instruktorem szybowcowy I klasy i pilot śmigłowiec zawodowy. Aktualnie aktywny instruktor samolotowy I klasy. Posiada łączny nalot ponad 4000 godzin.

Wielokrotny medalista samolotowych mistrzostw świata i Europy. Szczegółowe zestawienie najlepszych rezultatów jest załączone poniżej.

### **Działalność społeczna**

Był członkiem Zarządu Aeroklubu Częstochowskiego w latach 1992-1997. Jest Prezesem Aeroklubu Częstochowskiego od 1997 roku. Był członkiem Komisji Samolotowej w latach 1997 – 1999. Jest członkiem Zarządu Aeroklubu Polskiego od 1998 roku. Współorganizator klasy lotniczej w Liceum Ogólnokształcącym w Lublińcu. Inicjator i współorganizator klasy kształcącej techników mechaników lotniczych i techników awioników w Technicznych Zakładach Naukowych w Częstochowie.

### **Działalność samorządowa**

Jest radnym Sejmiku Województwa Śląskiego, Przewodniczącym Komisji Sportu, Turystyki i Rekreacji Sejmiku Województwa Śląskiego, członkiem Komitetu Sterującego ds. aktualizacji Strategii Rozwoju Województwa Śląskiego, członkiem Rady Sportu przy Prezydencie m. Częstochowy.

### **Działalność zawodowa**

Był instruktorem lotniczym Aeroklubu Częstochowskiego w latach 1983-1989. Od roku 1990 jest właścicielem i zarządza Spółką z o.o. WILGA z siedzibą w Częstochowie, zatrudniającą obecnie blisko 70 osób, posiadającą swoje oddziały w 6 miastach południowej Polski, osiągającą sprzedaż (rezultat 2009 r.) ponad 40 mln złotych. Firma ta jako autonomiczny podmiot funkcjonuje w strukturze polskiej sieci handlowej Instal-Konsorcjum Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu, skupiającej 27 polskich przedsiębiorstw, posiadającej oddziały w blisko 100 miastach w Polsce, zatrudniającej łącznie ponad 1000 osób.

Wieloletni członek Zespołu Konsultacyjnego przy Zarządzie Instal-Konsorcjum, odpowiedzialny za opracowywanie strategii rozwoju Grupy Instal-Konsorcjum i jej wdrażanie.

---

### **Najlepsze rezultaty w Mistrzostwach Świata:**

1995 - IX Samolotowe Rajdowe Mistrzostwa Świata – Dania

- o indywidualnie Złoty Medal i tytuł Samolotowego Rajdowego Mistrza Świata
- o drużynowo Złoty Medal

1990 - IX Mistrzostwa Świata w Lataniu Precyzyjnym – Argentyna

- o indywidualnie Złoty Medal i tytuł Mistrza Świata w LP
- o drużynowo Złoty Medal

1988 - VI Samolotowe Rajdowe Mistrzostwa Świata – Anglia

- o indywidualnie Złoty Medal i tytuł Samolotowego Rajdowego Mistrza Świata
- o drużynowo Złoty Medal

1989 - VIII Mistrzostwa Świata w Lataniu Precyzyjnym – Dania

- o indywidualnie Srebrny Medal i tytuł Wicemistrza Świata w LP
- o drużynowo Złoty Medal

1987 - VII Mistrzostwa Świata w Lataniu Precyzyjnym – Finlandia

- o indywidualnie Srebrny Medal i tytuł Wicemistrza Świata w LP
- o drużynowo Złoty Medal

1989 - VIII Samolotowe Rajdowe Mistrzostwa Świata – Chile

- o indywidualnie Srebrny Medal i tytuł Samolotowego Rajdowego Wicemistrza Świata
- o drużynowo Złoty Medal

1991 - VI Samolotowe Rajdowe Mistrzostwa Świata – RPA

- o indywidualnie Srebrny Medal i tytuł Samolotowego Rajdowego Wicemistrza Świata
- o drużynowo Złoty Medal

1997 - X Samolotowe Rajdowe Mistrzostwa Świata i I Światowe Igrzyska Lotnicze – Turcja

- o indywidualnie Brązowy Medal i tytuł II Sam. Rajdowego II Wicemistrza Świata
- o drużynowo Złoty Medal

### **Najlepsze rezultaty w Mistrzostwach Europy:**

1998 - III Samolotowe Rajdowe Mistrzostwa Europy – Polska

- o indywidualnie Złoty Medal i tytuł Samolotowego Rajdowego Mistrza Europy
- o drużynowo Złoty Medal

1988 - IV Mistrzostwa Europy w Lataniu Precyzyjnym – Anglia

- o indywidualnie Srebrny Medal i tytuł Wicemistrza Europy w LP
- o drużynowo Złoty Medal

1994 - I Samolotowe Rajdowe Mistrzostwa Europy – Austria

- o indywidualnie Brązowy Medal i tytuł II Sam. Rajdowego Wicemistrza Europy
- o drużynowo Złoty Medal

1995 - VII Mistrzostwa Europy w Lataniu Precyzyjnym – Polska

- o indywidualnie 4 miejsce
- o drużynowo Złoty Medal

### **Najlepsze rezultaty w Mistrzostwach Polski:**

1986, 1991 – Samolotowy Mistrz Polski

1990, 1993, 1996 – Samolotowy Wicemistrz Polski

### **Inne osiągnięcia sportowe**

1980 – Diamentowa Odznaka Szybowcowa

1980 – tytuł Mistrza Sportu w szybownictwie

---

## Transparentność, jawność,

Przejrzystość działań Zarządu AP jest niezwykle istotnym elementem mojej strategii Aeroklubu Polskiego. Nie można budować zaufania pomiędzy członkami Stowarzyszenia i jego centralą oraz budować zrozumienia funkcjonowania organizacji jako całości bez pełnej informacji o działaniach Zarządu. Mogłem się o tym upewnić również w czasie ostatnich moich spotkań, gdzie wszędzie dokąd dotarłem, napotykałem oczekiwania poprawy jawności działania samego Zarządu AP jak i pozostałych elementów wchodzących w skład struktury centrali naszego Stowarzyszenia.

Warunkiem koniecznym dla osiągnięcia sukcesu na tym polu jest poprawa komunikacji. Temu będzie służyć między innymi, będący obecnie w stanie projektu, wewnętrzny intranet, który pozwoli dokonać przełomu w sprawnym dostarczaniu szczegółowych informacji wszystkim aeroklubom regionalnym i ich członkom. Nawet najlepsze narzędzia i systemy informatyczne nie zastąpią osobistego kontaktu i wymiany poglądów. Deklaruję w tym miejscu, że dla zapewnienia właściwej komunikacji z aeroklubami regionalnymi będę organizował raz na kwartał serię otwartych spotkań z przedstawicielami aeroklubów regionalnych podobnie jak to uczyniłem przed kilkoma dniami.

Weryfikację jakości pracy Zarządu oraz poszczególnych jego członków chciałbym przeprowadzać co rok na Walnym Zgromadzeniu Delegatów, aby środowisko miało okazję ocenić w jaki sposób słowa i deklaracje wyborcze zostały wcielone w praktykę. Jestem przekonany, że jest to fundamentalna zmiana podejścia do władzy w AP, wprowadzającą rzeczywistą nową jakość w relacji pomiędzy władzami AP a szeregowymi członkami.

## Budowanie zaufania

Stowarzyszenie Aeroklub Polski powinno być miejscem, w którym członkowie mogą realizować i rozwijać swoje pasje, nabywać i doskonalić swoje kwalifikacje. Tego typu organizacje to również dla wielu z nas kolebka demokracji. Aby dobrze realizować te wszystkie funkcje musi istnieć płaszczyzna wzajemnego zaufania pomiędzy członkami a aeroklubem regionalnym, członkami a władzami Stowarzyszenia oraz pomiędzy poszczególnymi aeroklubami. To zaufanie w ostatnim czasie zostało mocno nadszarpięte.

W okresie mojej kadencji zamierzam podjąć się trudnego zadania odbudowy tego zaufania. Zdaję sobie sprawę z trudności tego zadania, ale jestem przekonany, że uda mi się sprawić, aby każdy członek naszego Stowarzyszenia był dumny z faktu, że jest członkiem Aeroklubu Polskiego, aby członkostwo w AP stało się zaszczytem a nie jedynie obowiązkiem płacenia składek.

## Służebna rola Aeroklubu Polskiego

---

Pracę nowego Zarządu AP chciałbym oprzeć na wprowadzeniu zbioru zasad, według których każdy członek Zarządu i pracownik Biura ZAP zobowiązany będzie postępować w czasie pełnienia swojej funkcji czy też w czasie wykonywania obowiązków służbowych. Zasady te zebrane w jeden dokument zatytułowany "*Katalog dobrych praktyk Zarządu Aeroklubu Polskiego i Biura Zarządu Aeroklubu Polskiego*" określą jak każdy członek Zarządu i pracownik Biura powinien postępować w czasie pełnienia swojej funkcji. Każdy członek Zarządu oraz pracownik Biura musi zdawać sobie sprawę ze swojej służebnej roli wobec całego środowiska, musi być wsłuchany w jego głos i odpowiadać na jego potrzeby.

## Reprezentowanie sportów lotniczych

---

Aeroklub Polski posiada unikalne kompetencje Polskiego związku sportów lotniczych. Wiążą się z tym obowiązki organizowania współzawodnictwa sportowego w dziewięciu dyscyplinach sportów lotniczych. Na nas też spoczywa ogromna odpowiedzialność za wychowanie i wyszkolenie nowych pokoleń sportowców lotniczych. Aeroklub Polski jako aeroklub narodowy jest wyłączną organizacją reprezentującą polskie sporty lotnicze w FAI (Fédération Aéronautique Internationale) i należy do najbardziej zasłużonych organizacji na świecie.

Członkostwo w FAI to również możliwość organizacji przez nasze Stowarzyszenie imprez o randze Mistrzostw Europy i Świata. To dla aeroklubów regionalnych, które zazwyczaj fizycznie są obciążone ciężką pracą związaną z organizacją tych imprez, szansa na dodatkowe dochody, na podkreślenie swojej obecności w regionie. Dla Aeroklubu Polskiego to również źródło dochodów z tytułu opłat za wpis do kalendarza imprez sportowych.

Działalność Aeroklubu Polskiego w sportach lotniczych postrzegam jako główną domenę działalności AP. Temu założeniu podporządkowałem nową strukturę organizacyjną Biura ZAP, której projekt został przyjęty przez ZAP w dniu 2 marca 2010 r.. Z tego też powodu z determinacją działałem w celu skutecznego usunięcia przeszkód, które stanęły na drodze do podpisania umowy z Ministerstwem Sportu na dofinansowanie działalności sportowej AP w 2010 r.. Uważam, że Dział Sportu jest w stanie sfinansować koszty swojej działalności z wpływów związanych z pełnieniem jego funkcji. Tak też został zaplanowany preliminarz budżetowy na 2010 rok, przyjęty przed miesiącem. Podobne założenie przyjąłem w rozpoczętych pracach nad projektem preliminarza budżetowego Aeroklubu Polskiego na 2011 rok.

---

## Silna reprezentacja środowiska lotniczego.

---

Zmiany, jakie niesie za sobą członkostwo w Unii Europejskiej oraz jakie dokonują się obecnie w lotnictwie cywilnym powodują określone implikacje dla działalności każdego z nas. Zmiany w prawie lotniczym i w przepisach wykonawczych stają się codzienną udręką dla wszystkich, którzy na co dzień mają styczność z lotnictwem, a w szczególności tym małym.

Dlatego nie ulega żadnej wątpliwości, że istnieje potrzeba silnej reprezentacji całego środowiska lotniczego wobec czynników zewnętrznych, władz lotniczych oraz ustawodawców. AP ma wszelkie przesłanki ku temu, aby w sposób skuteczny reprezentować nasze interesy wobec tych wszystkich, od których zależy kształt naszego małego lotnictwa w przyszłości.

W celu realizacji tego postulatu chciałbym podjąć stały dialog z instytucjami regulującymi sferę lotnictwa cywilnego, w szczególności z Urzędem Lotnictwa Cywilnego, Ministerstwem Infrastruktury oraz Polską Agencją Żeglugi Powietrznej. Część z obowiązujących nas przepisów jest pochodną działań na poziomie Unii Europejskiej. Dlatego planuję nawiązanie kontaktów z przedstawicielami „małego lotnictwa” z innych krajów członkowskich UE, aby zebrać katalog dobrych praktyk i pracować w celu wdrożenia najlepszych rozwiązań na naszym rodzimym gruncie.

Reprezentowanie interesów środowiska lotniczego wobec władz krajowych i międzynarodowych uważam za drugą podstawową domenę działalności Zarządu Aeroklubu Polskiego wraz z jego Biurem. Aktywność w tym zakresie powinna być stale przedmiotem debaty w naszym środowisku aby precyzyjnie definiować najważniejsze zadania i cele do realizacji. Aeroklub Polski realizując tą funkcję powinien w większym stopniu korzystać z licznego grona ekspertów lotniczych działających w środowiskach aeroklubów regionalnych.

Koszty funkcjonowania Biura ZAP na tym obszarze powinny być pokryte z wpływów ze składki członkowskiej na AP.

## Zarządzanie lotniskami

---

Jest to przykład pola współpracy pomiędzy AP a aeroklubami regionalnymi, gdzie w sposób szczególny można uzyskać korzyść skali. Współpraca ta powinna być oparta o przejrzyste warunki umowne, które powinny być tak skonstruowane aby zachęcały jak najwięcej użytkowników lotnisk do podpisania stosownych umów. Spełnienie tego warunku daje szansę, że opłaty z tytułu kosztów stałych Działu Lotniskowego będą na niskim poziomie, gdyż będą rozłożone na dużą liczbę uczestników tego systemu.

System naliczania kosztów zmiennych powinien być prosty i przejrzysty. Powinien pozwalać na szybkie i łatwe dokonywanie wyceny zamawianej usługi przed jej wykonaniem. Aerokluby regionalne unikną w ten sposób ryzyka nieprzewidywalnych kosztów i będą mogły skonfrontować ofertę BZAP z ofertą dostępną na rynku.

## Związek stowarzyszeń

---

Na przestrzeni ponad pięćdziesięcioletniej historii Aeroklub Polski przechodził wiele różnych przemian i było mu dane funkcjonować w różnych, często niesprzyjających warunkach. Warunki gospodarki rynkowej dają szansę, ale również stawiają określone wymagania.

Każdy podmiot działający w otoczeniu rynkowym musi spełniać określone warunki. Potrzebna jest nowoczesna struktura, wykwalifikowane kadry, odpowiednia kultura organizacyjna oraz współdziałanie wszystkich członków naszego Stowarzyszenia.

Te wszystkie cechy musi posiadać nowoczesny związek sportowy, choć Aeroklub Polski powinien także być mocno osadzony w tradycji polskiego lotnictwa, odpowiadać na dzisiejsze wyzwania i korzystać z szans, jakie niesie ze sobą dzisiejsza rzeczywistość.

Docelową strukturą Aeroklubu Polskiego powinien być związek stowarzyszeń. Taka struktura zapewnia elastyczność i swobodę działania jednostkom regionalnym oraz jednocześnie silną reprezentację. Chciałbym, aby jeszcze w tym roku przygotować plan działania i niezwłocznie rozpocząć jego realizację. Liczę tutaj na bliską współpracę z wszystkimi aeroklubami regionalnymi, gdyż powodzenie tego procesu zależy współpracy nas wszystkich.

## Nadzór nad tzw. „małym lotnictwem”

---

Aeroklub Polski ma nadal niepowtarzalną szansę podjąć główną rolę w kreowaniu rozwoju tej przyszłościowej dziedziny lotnictwa w Polsce. Od wielu lat trwa na ten temat debata w AP bez widocznych efektów. Wewnętrzne przyczyny, głównie na tle finansowym utrudniają podjęcie tego ważnego wyzwania.

Podjęcie przez AP kompetencji nadzoru nad tzw. „małym lotnictwem” nadal jest realne ale wymaga niezwłocznego podjęcia stosownych decyzji. Jestem przekonany, że po upływie kilku najbliższych miesięcy, po uporządkowaniu finansów, Zarząd AP powinien rozpocząć rozmowy w tej sprawie z władzami lotniczymi.

---

## Szkoły szybowcowe

---

Uchwała poprzedniego XXVII WZD otworzyła drogę do nadania osobowości prawnej szkołom szybowcowym AP, czyli Górskiej Szkole Szybowcowej na górze Żar oraz Centralnej Szkole Szybowcowej w Lesznie.

Szkoły szybowcowe to historycznie kolebki polskiego lotnictwa. W ich podwojach wychowały się liczne pokolenia lotników zasilających szeregi lotnictwa cywilnego i wojskowego w Polsce. Na skutek przekształceń systemowych i braku odpowiedniego wsparcia utraciły one swoje dawne znaczenie i należną im pozycję w systemie szkolenia lotniczego.

Obecnie dano nam niepowtarzalną szansę odrodzenia szkół szybowcowych w ich pierwotnym kształcie, aby przy bliskim współuczestnictwie środowisk lokalnych i samorządowych mogły wypełniać swoją rolę, do której zostały powołane.

Powołana uchwałą WZD komisja do spraw nadania osobowości prawnej szkołom szybowcowym zakończyła prace i opublikowała komplet niezbędnych dokumentów. Wierzę, że Delegaci docenią rolę tego przedsięwzięcia dla całego naszego Stowarzyszenia i przyjmą zaproponowane dokumenty, tak aby mogły one rozpocząć realizowanie zadań na nie nałożonych jeszcze w bieżącym roku. A są to głównie zadania związane ze szkoleniem sportowców, przygotowaniem kadry, szkoleniem instruktorów i trenerów, prowadzeniem zaawansowanego szkolenia lotniczego, czyli wszystkim tym, czym nie mogą (nie chcą) zająć się Aerokluby Regionalne.

Jestem w pełni przekonany, że jest to nasza historyczna szansa. Powołanie szkół szybowcowych jest jednym ze sztandarowych projektów, jakie chciałbym realizować jako Prezes Aeroklubu Polskiego.

## Naprawa finansów

---

Obecna sytuacja finansowa Aeroklubu jest dramatyczna. Posiadamy zadłużenie na ponad 1,5 mln zł i gdybyśmy chcieli to spłacić dziś, musielibyśmy sprzedać majątek. Każdy miesiąc działalności Biura Zarządu w kształcie znanym nam wszystkim z ostatnich lat to dla Aeroklubu Polskiego utrata od 100 do 200 tysięcy złotych. Jest to sytuacja niedopuszczalna, prowadząca do samozagłady Aeroklubu Polskiego.

Mając to na względzie, przy wsparciu członków Aeroklubu Polskiego przygotowałem plan naprawy finansów Biura Zarządu, który zakłada zredukowanie działalności

centrali jedynie do zadań kluczowych z punktu widzenia strategii rozwoju organizacji przy jednoczesnym podniesieniu efektywności pracy. Działalność Biura Zarządu powinna zapewniać obsługę zadań zleconych na najwyższym poziomie jak również powinna służyć swoim członkom oraz aeroklubom regionalnym. Z dotychczasowej działalności centrali wyklucza się te zadania, które nie służą, lub w niewielkim stopniu służyły swoim członkom i całemu stowarzyszeniu.

Działania te mają na celu głównie powstrzymanie procesu utraty majątku Aeroklubu Polskiego. Jestem bowiem przekonany, że majątek powinien służyć naszemu Stowarzyszeniu przez następne pokolenia, zamiast być sprzedawany w celu realizacji bieżących potrzeb.

W pierwszym etapie Zarząd AP pod moim kierownictwem skupi się na zrównoważeniu budżetu biura najpóźniej do końca 2010 roku. Bardzo realnym jest osiągnięcie tego stanu nawet kilka miesięcy wcześniej. Moim zamierzeniem jest osiągnięcie obniżki kosztów funkcjonowania Biura ZAP o 40%.

Następnym krokiem będzie obniżenie składki członkowskiej począwszy od 1 stycznia 2011 roku. Wymaga to uprzedniej dokładnej analizy realizacji planu finansowego AP na przestrzeni najbliższych miesięcy i na tej podstawie obliczenia skali redukcji wysokości składki. Planuję jednocześnie opracowanie systemu refinansowania opłaty za licencje sportowe dla osób będących członkami AP

Podstawowa zasada przy konstruowaniu preliminarza budżetowego powinna brzmieć: „nie ma działania bez finansowania”. Zdrowa gospodarka finansowa AP powinna być oparta na surowym przestrzeganiu opracowanego przeze mnie Regulaminu gospodarki finansowej AP.

## Majątek lotniskowy do AR

---

W tej dziedzinie Zarząd Aeroklubu Polskiego ma jasne wytyczne najwyższej władzy naszego Stowarzyszenia. Wobec powyższego Zarządowi pozostaje jedynie rola wykonawcy przedmiotowych uchwał WZD AP. Istotną sprawą w tym procesie jest odpowiednia sprawność działania przy zachowaniu wysokiego poziomu staranności ze względu na szczególnie wysoką wartość przedmiotowych Nieruchomości. Praktyka działalności aeroklubów regionalnych, które samodzielnie gospodarują na swoich lotniskach, jednoznacznie wskazują, że korzystnie to wpływa na ich aktywne i efektywne wykorzystanie dla realizacji celów statutowych AP.

## Wymiana doświadczeń i upowszechnianie dobrych praktyk

Chciałbym aby Aeroklub Polski stał się platformą wymiany doświadczeń z których wzajemnie moglibyśmy korzystać. Przekonałem się, że niemalże każdy Aeroklub regionalny ma na swym koncie szczególne osiągnięcia w jakiejś konkretnej dziedzinie. Są też wśród nas liczni eksperci przeróżnych dziedzin, których pomysły mogłyby służyć wielu aeroklubom regionalnym. Przykładowym obszarem do wymiany doświadczeń i współpracy jest technika lotnicza. Dziś jest tak, że zazwyczaj każdy Aeroklub próbuje samodzielnie borykać się z pokonywaniem trudności. Pomocą w tych problemach powinno być systemowe rozwiązanie służące wymianie doświadczeń. Koordynatorem i organizatorem współpracy w dziedzinie techniki lotniczej mogłaby stać się CSS w Lesznie. Wymianie doświadczeń i upowszechnianie dobrych praktyk w innych dziedzinach chciałbym aby służył projektowany przeze mnie aeroklubowy intranet.

## Przychody z nieruchomości

Jednym z filarów finansowania działalności biura Aeroklubu Polskiego powinny być przychody z nieruchomości, będących w posiadaniu Stowarzyszenia. Mam na myśli przychody z eksploatacji budynków we Wrocławiu przy ul. Sienkiewicza. Przychody te powinny w znacznym stopniu zmniejszać obciążenia członków składkami, jednocześnie wspomagając działalność statutową.

## Gospodarowanie w oparciu o przetargi

Jedną z najlepszych praktyk gwarantujących gospodarność jest dokonywanie zakupów i sprzedaży z zachowaniem trybu konkurencyjnego. Oznacza to, że w przypadku zakupów dóbr lub usług Aeroklub Polski powinien zebrać oferty od jak największej liczby potencjalnych dostawców, aby móc wybrać ofertę najtańszą i jak najlepiej spełniającą oczekiwania Stowarzyszenia.

Jeżeli część z majątku (ruchomego lub nieruchomego) byłaby przeznaczona na sprzedaż, powinno się to odbyć poprzez aukcję lub podobny tryb zapewniający zabezpieczenie interesów Aeroklubu Polskiego.

Wszystkie te działania muszą być transparentne, jawne i zapewniające dostęp szerokiej gamie zainteresowanych.